OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Permettre au participant d'être capable de:

- Manager les équipes à distance en favorisant : l'engagement, le respect, l'efficacité, tout en maintenant la cohésion d'équipe
- Savoir s'organiser pour télé travailler

PROGRAMME

1^{ère} ½ Journée - Collective

SEQUENCE 1 : Les facteurs clés de succès du Management à distance

- Les facteurs clés de succès : La confiance
- Les facteurs clés de succès : La communication
- Les facteurs clés de succès : La gestion de la charge de travail

SEQUENCE 2 : Les leviers d'actions du manager à distance

- La mise en œuvre de la confiance
- La délégation en fonction du niveau d'autonomie identifié
- Les rituels de management

Entretien individuel – 1h / Manager

- Soutenir le développement dans leur rôle de manière individualisée (sur la base des forces et difficultés de chacun)
- Se servir de l'expérience réelle vécue pour ancrer les apports du travail collectif

2^{ème} ½ Journée - Collective

SEQUENCE 3 : S'organiser pour télétravailler

- La prise en compte de la porosité des mondes (professionnel/personnel)
- L'interfaçage entre les équipes sur le terrain et les équipes en télétravail
- Se construire les règles du jeu du télétravail

SEQUENCE 4 : Mettre en place un processus d'intégration

- Les règles d'or
- Définir les sujets à traiter à distance et le sujet associé
- La prise de décision à distance
- Les outils (Teams, Klaxoon, Zoom)

Pré requis

Avoir exprimé sa motivation pour suivre la formation

Public visé

Toute personne exerçant des fonctions managériales : Managers et Chefs de Projets

Entretien individuel – 1h / Manager

- ❑ Soutenir le développement dans leur rôle de manière individualisée (sur la base des forces et difficultés de chacun)
- ❑ Se servir de l'expérience réelle vécue pour ancrer les apports du travail collectif

MODALITES PEDAGOGIQUES

- ❑ Mix d'accompagnement collectif et individuel
- ❑ Groupe de 8 personnes maximum
- ❑ Séances collectives : Webinar via Teams
- ❑ Entretiens individuels : Réunion Teams

MODALITE D'EVALUATION GLOBALES

- ❑ Evaluation sur la base d'études de cas Klaxoon

Pré requis

Avoir exprimé sa motivation pour suivre la formation

Public visé

Toute personne exerçant des fonctions managériales :
Managers et Chefs de Projets